

## احتراف ميزانيات الصيانة (Maintenance Budget Mastery)

### لمن هذا النشاط

- مدراء الصيانة.
- المهندسون المسؤولون عن المشتريات.
- المحاسبون في الأقسام الفنية.
- مدراء المرافق والخدمات.
- مسؤولو المخازن الفنية.
- مدراء الإنتاج.
- الاستشاريون الفنيون.
- المشرفين ورؤساء الأقسام الهندسية والصيانة.

### الأهداف

#### تمكين المشاركين من تحقيق الأهداف التالية:

- القدرة على تقدير ميزانية السنة القادمة بدقة دون تخمين.
- تعلم طرق تقليل المصاريف دون التأثير على سلامة الماكينات.
- السيطرة على المصاريف الطارئة التي تظهر فجأة وتدمر الميزانية.
- التفريق بين شراء معدات جديدة وبين إصلاح القديمة من منظور مالي.
- مهارة التفاوض مع الموردين للحصول على أفضل سعر وأعلى جودة.
- قراءة التقارير المالية للصيانة بذكاء لاكتشاف الهدر.
- بناء نظام محاسبي داخل قسم الصيانة لتتبع ما يتم شراؤه.

### تفاصيل النشاط

التاريخ 6 – 10 سبتمبر 2026 (إسطنبول)

18 – 22 أكتوبر 2026 (دبي)

30 نوفمبر – 4 ديسمبر 2026 (أبو ظبي)

28 مارس – 1 إبريل 2027 (دبي)

الموعد 9:00 صباحا الى 2:00 ظهرا

لغة النشاط عربي والمصطلحات (عربي، انجليزي)

التكلفة \$ 3950 ثلاثة آلاف وتسعمائة وخمسون دولار أمريكي

خصم 20 % في حالة تسجيل 3 مشاركين أو أكثر

### المحتويات

#### الأساس المالي

- مدخل لثقافة المال داخل الورش والمصانع.
- كيف تتحول الصيانة من "عبء مالي" إلى "استثمار رابح".
- أنواع التكاليف (رواتب، قطع غيار، عقود خارجية، وطاقة).
- الفرق بين المصاريف اليومية والشراءات الكبيرة (الأصول).
- كيف تساهم الصيانة في زيادة الأرباح النهائية للشركة.

#### بناء الميزانية

- خطوات إعداد "كشف حساب" تقديري للعام القادم.
- كيف نجمع المعلومات من الميدان لنبني أرقاماً واقعية.
- توزيع الميزانية على شهور السنة.
- التعامل مع التضخم وزيادة أسعار قطع الغيار.
- عرض الميزانية على الإدارة العليا بطريقة تضمن الموافقة عليها.

#### التحكم في التكاليف

- مراقبة المصاريف الفعلية ومقارنتها بما تم التخطيط له.
- كيف تكتشف أنك تجاوزت الميزانية قبل فوات الأوان.
- خفض تكاليف العمالة والعمل الإضافي (خارج وقت الدوام).
- توفير استهلاك الطاقة والمواد الاستهلاكية من خلال الصيانة.
- تقليل الخسائر المالية الناتجة عن توقف الإنتاج.

#### ميزانية قطع الغيار والموردين

- التكلفة الحقيقية لتخزين قطع الغيار (المكان، التأمين، التلف).
- قاعدة "القيمة مقابل السعر" عند شراء المواد.
- كيفية إدارة عقود الشركات الخارجية وتوفير مبالغ كبيرة منها.
- متى نشترى قطعة غيار أصلية ومتى نلجأ للبدل الموثوق؟
- تقليل الهدر في أدوات العمل والعدد اليدوية.

#### اتخاذ القرار (نصلح أم نشترى؟)

- الحسابات البسيطة لمعرفة الجدوى من استمرار إصلاح ماكينة قديمة.
- متى يكون شراء ماكينة جديدة أوفر من استمرار صيانتها؟
- حساب "تكلفة الامتلاك" (سعر الشراء + مصاريف التشغيل + الصيانة).
- إثبات أن الصيانة الوقائية أرخص بكثير من الإصلاح بعد العطل.
- تقديم مبررات مالية قوية لشراء أدوات فحص حديثة.
- كتابة تقرير شهري يوضح توفير التكاليف للإدارة.
- وضع أهداف مالية للفريق.